

Go East Kroatien



Die Praxis bei Transport, Montage, Planung
und Bau

Berlin, 14.05.2009

Jan Hinrich Glahr, Geschäftsführender Gesellschafter
Glahr & Co. GmbH, Potsdam

- ★ Das Unternehmen Glahr & Co. GmbH
- ★ Herausforderung Osteuropa
- ★ WEA-Logistik und Risikomanagement
- ★ Aktuelles Projekt in Kroatien



- ★ Wir entwickeln für unsere Kunden transparente und effiziente Logistikkonzepte und begleiten diese bis zur Realisierung.

Fokus Windenergie

- ★ Größere Anlagen und die rasante Marktentwicklung Osteuropas verursachen höhere Transportkosten und Projektrisiken.
- ★ Glahr & Co. bietet ganzheitliche Lösungen. Unser Angebot beschränkt sich nicht auf die reine Transportplanung.

Herausforderung Osteuropa

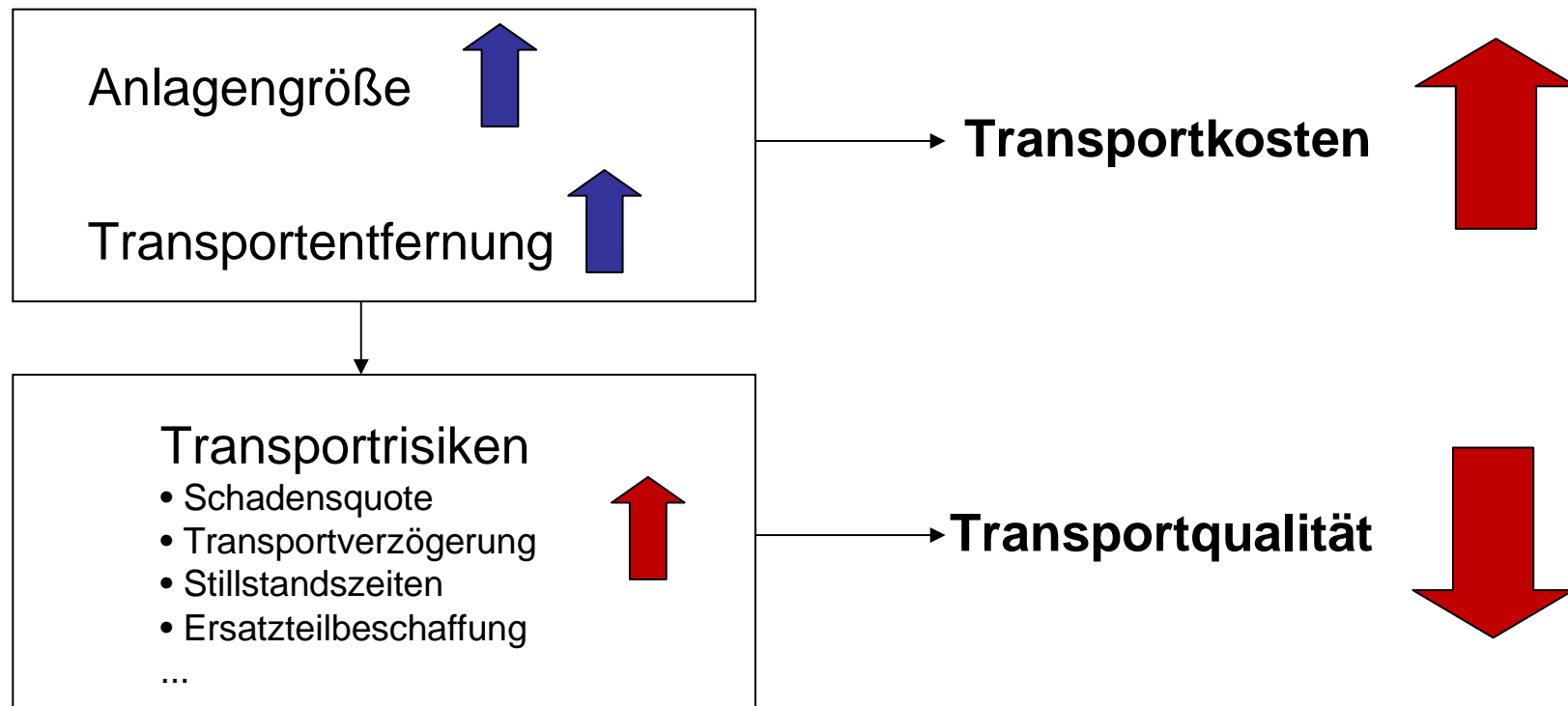


11.05.2009

© Glahr & Co. GmbH

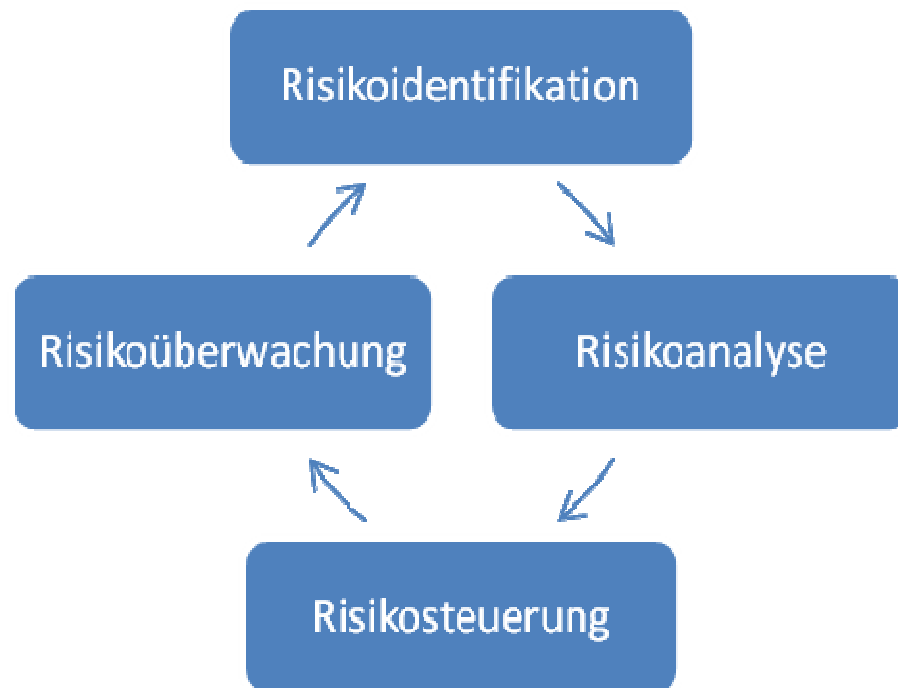
4

Herausforderung Osteuropa



- ★ Transport und Montage sollten mit 10% des Anlagenpreises kalkuliert werden.
- ★ Planungsmängel haben eine Reihe von Auswirkungen (Schäden, Krankkosten, Baustellenkosten, ...)
Nachforderungen bei Transport und Kran lassen die anteiligen Transport- und Montagekosten über 20% schnellen.





Risikoidentifikation:

Die Risikobetrachtung einer Logistikkette offenbart eine Vielzahl von möglichen Ereignissen, die in der Lage sind, die Kosten eines Projektes zu beeinflussen.

Praxisbeispiel Kroatien: Windpark Senj

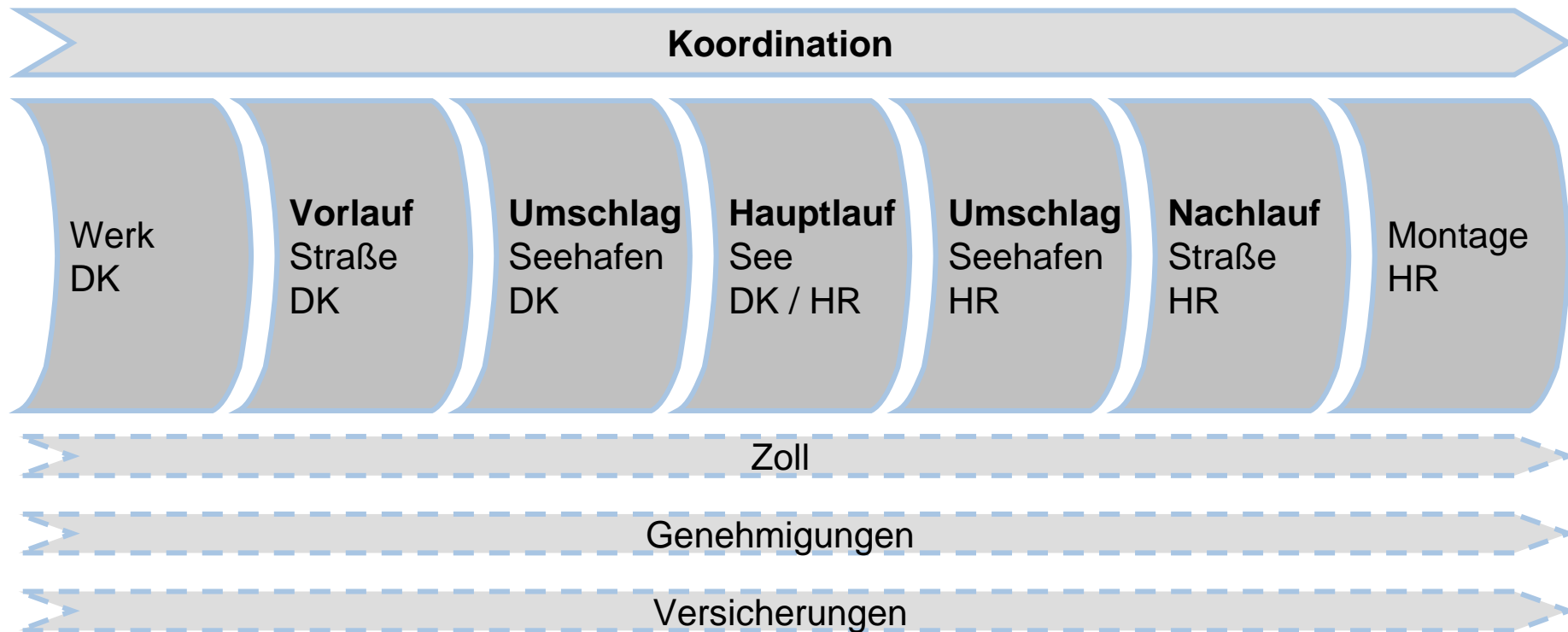


14 x V90, 3MW +++ 80m Turm +++ ex DK/E/I +++ nach HR

Für die Wallenborn Projektentwicklung GmbH & Co. KG

- ★ Planung und Koordination der Transporte ab Fabrik bis auf die Baustelle
- ★ Vertrags-Verhandlung der Großkrane für die Errichtung
- ★ Versicherungskonzept für Montage und Transport
- ★ Risikomanagement Transport
- ★ Enge Abstimmung mit dem Anlagenhersteller
- ★ Projektmanagement und Controlling
- ★ Transportumsetzung: Glahr & Co. Shipping GmbH

Umfassendes Logistikverständnis



Vorlauf, Umschlag, Seeschiff



- ★ Risiken bekannt
- ★ Erfahrene Dienstleister
- ★ Flexible Planung möglich

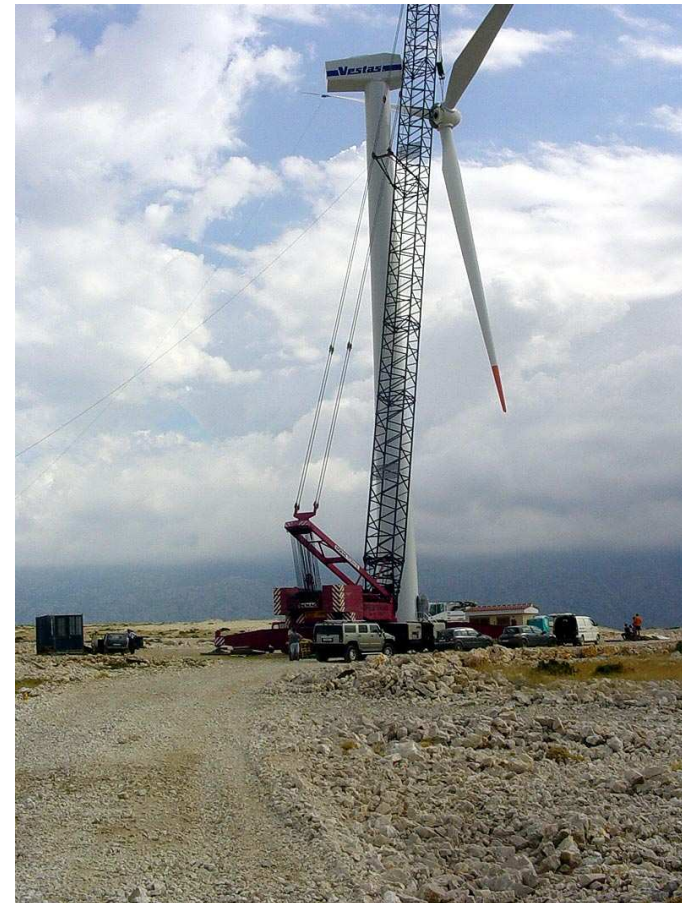


11.05.2009

© Glahr & Co. GmbH

11

- ★ Interkulturelle Aspekte
- ★ Sprache
- ★ Unternehmenskultur
- ★ Großkrane ab 500t
- ★ Transportequipment
- ★ Erfahrung
- ★ Preisbildung



Einsatz von Montage- und Serviceteams Ausländergesetz



- ★ Arbeitsgenehmigung
 - ★ Jahresquoten
- ★ Geschäftserlaubnis
- ★ Ohne Arbeitsgenehmigung



Transport:

- ★ keine Besonderheiten

Montage:

- ★ Kroatischer Versicherungsmarkt tut sich noch schwer bei der „Hakenlast-Versicherung“
- ★ Sonderkonstruktionen sind teuer für den Dienstleister

Empfehlung:

- ★ Gesamtes Risiko seitens Investors auf deutschem Markt eindecken
- ★ Kroatischen Dienstleister vertraglich zur Abdeckung bestimmter Risiken verpflichten und schriftlichen Nachweis einfordern

★ Einfuhrumsatzsteuer

- ★ 22% des Rechnungsbetrages

★ Vorübergehende Einfuhr von Gütern

- ★ Ausfuhr nach spätestens 6 Monaten
- ★ Bankgarantie

★ EUR 1

★ Proforma –Rechnungen

- ★ in HR nicht üblich
- ★ „Echte“ Rechnung nachreichen

Hafen Kroatien, Zwischenlager



- ★ Kräne
- ★ Fläche
- ★ Umschlag → Supervisor nötig



11.05.2009

© Glahr & Co. GmbH

16

Transport zu Baustelle

- ★ Einsatz ausländischen Equipments
- ★ Anzahl Trailer + Zugmaschinen



Errichtung



11.05.2009

© Glahr & Co. GmbH

18

Errichtung



11.05.2009

© Glahr & Co. GmbH

19

Errichtung

- ★ Kräne
- ★ Arbeitsgenehmigung
- ★ Vertragsverhandlung



11.05.2009



© Glahr & Co. GmbH



20

- ★ Kaufvertragsgestaltung – wer trägt das Risiko für Transport und Montage
- ★ Planungsvorlauf für Transport und Montage mind. 6 Monate
- ★ Lokale Dienstleister aufbauen
- ★ Rechtliche Rahmenbedingungen berücksichtigen, z.B. Arbeitsgenehmigung, Versicherung, Zoll
- ★ Risikomanagement für Transport und Montage sollte ein fester Bestandteil der Projektentwicklung sein
- ★ Frühe logistische Planung von Projekten ermöglicht Kostenkontrolle und schafft einen Wettbewerbsvorteil

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!



Glahr & Co. GmbH
Eisenhartstraße 18
D-14469 Potsdam

Fon +49 (0)331 23700102
Fax +49 (0)331 23700103
mail@glahr.de